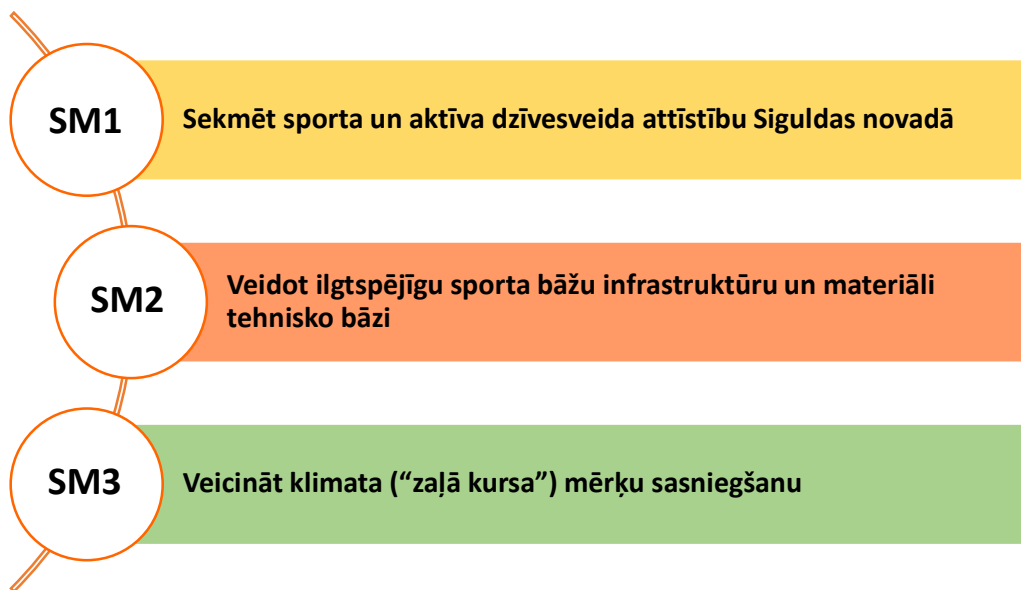


7. Sabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi

Pamatojoties uz “Siguldas novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021. – 2045. gadam” un “Siguldas novada attīstības programma 2021.-2027.gadam”, kur Siguldas novads definēts kā nozīmīgs ziemas sporta centrs, ko nodrošina izdevīgs ģeogrāfiskais novietojums, sporta infrastruktūra, iedzīvotāju, organizāciju aktivitāte un pašvaldības mērķtiecīgs darbs, kā arī pamatojoties uz “Siguldas novada Sporta un aktīvās atpūtas stratēģija 2023.–2028. gadam”, Sabiedrība izvirza sekojošus vispārējos stratēģiskos mērķus:



Attēls 11. Sabiedrības stratēģiskie mērķi 2025.-2029.gada periodam.

8. Nefinanšu mērķi

Sabiedrības nefinanšu mērķi 2025.-2029.gadam izriet no vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem un ir saistīti ar pašvaldības stratēģisko mērķu izpildi. Nefinanšu mērķi ietver rīcības, sasniedzamos rezultātus un izpildes termiņus, kā arī paskaidro rīcības un pamato plānotās investīcijas.

Stratēģiskais mērķis	Rīcības	Sasaiste ar Sporta stratēģiju*	Sasniedzamie rezultāti (sasaiste ar Investīciju plānu)	Atbildīgais	Izpildes termiņš
SM1 Sekmēt sporta un aktīva dzīvesveida attīstību Siguldas novadā	R1 Popularizēt aktīvu un veselīgu dzīvesveidu iedzīvotāju vidū, radot daudzveidīgas un visām vecuma grupām pieejamas iespējas nodarboties ar sportu visu gadu.	M1/U2/R3 M1/U3/R5 M1/U3/R6 M1/U3/R7 M3/U12/R40	Palielināts sporta bāžu apmeklējumu skaits atbilstoši infrastruktūras optimālai noslodzei	Sporta bāžu direktori	Skat. rezultatīvie rādītāji
			Dalība projektos, pasākumos un kampaņās popularizējot veselīgu un aktīvu dzīvesveidu iedzīvotāju vidū	Sporta bāžu direktori	Pastāvīgi
			Nodrošināti vismaz 3 izaicinājumi ik gadu, popularizējot dažādus sporta veidus un veicinot veselīgu konkurenci iedzīvotāju vidū	Sporta bāžu direktori	Pastāvīgi
			Izveidota novada sportistu sasniegumu, panākumu popularizēšanas vieta Siguldas Sporta centrā	Mārketinga speciālists	Pastāvīgi
			Nodrošināta sporta, veselības veicināšanas un aktīvās atpūtas pasākumu publicitāte	Mārketinga speciālists	Pastāvīgi
			Nodrošinātas sporta speciālistu profesionālās darbības pilnveidošanās iespējas	Sporta bāžu Direktori	Pastāvīgi
	R2 piesaistīt vietēja, nacionāla un		M1/U1/R1 M1/U2/R3	Pilnveidotas S! - treniņ sacensību tradīcijas sadarbībā ar vietējām sporta organizācijām	Sporta bāžu Direktori

	starptautiska līmeņa sacensības, veicinot veselīgu un sportisku konkurenci.		Visās sporta bāzēs nodrošinātas nacionāla un starptautiska līmeņa sacensības	Sporta bāžu Direktori	Pastāvīgi
	R3 Veidot un uzturēt sadarbību ar sporta federācijām un citām sporta organizācijām.	M1/U1/R1	Palielināts sporta federāciju un sporta organizāciju organizēto sacensību un citu pasākumu skaits sporta bāzēs	Sporta bāžu Direktori	Skat. rezultatīvie rādītāji
Palielināts profesionālo sportistu apmeklējumu skaits			Sporta bāžu Direktori	Skat. rezultatīvie rādītāji	
	R4 Nodrošināt Siguldas novada izglītības iestāžu mācību un treniņu procesu norisi esošajā infrastruktūrā	M2/U5/R10 M2/U5/R11 M2/U6/R13	Nodrošināta infrastruktūras pieejamība un aprīkojums, kvalitatīva, nepārtraukta, droša izglītības procesa organizēšanai visās sporta bāzēs, iespēju robežās līdzsvarojot sporta infrastruktūras noslodzi starp izglītības iestādēm	Sporta bāžu Direktori	Pastāvīgi
	R5 Pilnveidot sporta medicīnas un fizioterapijas pakalpojumus	M3/U10/R35	Palielināts Siguldas Sporta diagnostikas apmeklētāju skaits	Siguldas Sporta diagnostikas vadītājs	Skat. rezultatīvie rādītāji
Attīstīti sporta medicīnas pakalpojumi, piesaistīts sporta ārsts			Pastāvīgi		
SM2 Veidot ilgtspējīgu sporta bāžu infrastruktūru un materiāli tehnisko bāzi	R6 Uzlabot mācībām, treniņprocesiem un starptautiska līmeņa sacensībām nepieciešamo pilna servisa pakalpojumu infrastruktūru	M1/U1/R1 M2/U5/R10 M2/U5/R11 M2/U6/R14 M2/U8/R20 M3/U10/R34	Palielināta ģērbtuvju kapacitāte Siguldas Sporta centrā	Sporta bāžu Direktori	Skat. investīciju plāns
			Nodrošināta un pilnveidota starptautiskām sacensībām (iesk. FIS) nepieciešamā infrastruktūra un nepieciešamā sertifikācija	Sporta bāžu direktori	Pastāvīgi
			SPT: legādātas četras konteineru tipa ēkas, kas arhitektoniski pielāgotas videi un nodrošina ikdienas darbību un sacensību norisi (glābēju ēka, sacensību komentētāja ēka, sacensību laika tiesneša ēka un pirmās palīdzības medpunkts)	SPT, FSC direktors	Skat. investīciju plāns

			SPT: Apskaņota Lielā trase ikdienas darbības nodrošināšanai un sacensību vajadzībām	SPT, FSC direktors	Skat. investīciju plāns
			FSC: Uzturētas esošās MTB trases (norādes, marķējums)	SPT, FSC direktors	Pastāvīgi
			SSC: Palielināta sporta zāles skatītāju kapacitāte līdz 500 vietām, veicinot lielo pasākumu piesaisti	SSC direktors	Skat. investīciju plāns
			SPT: Izbūvēts WC ar ūdens pieslēgumu āra dušām vasaras sezonā (ziemā izmanto SPT klienti, vasarā pludmales apmeklētāji). WC uzturēšanu nodrošina dalīti SPT un Siguldas novada pašvaldība	SPT, FSC direktors	Skat. investīciju plāns
			SSC: Izbūvēts papildus stāvlaukums uz pašvaldībai piederošas zemes, palielinot automašīnu novietošanas kapacitāti ikdienas un lielu pasākumu gadījumos	SSC direktors	Skat. investīciju plāns
R7 Digitalizēt un modernizēt sporta bāžu klientu apkalpošanas procesus un sistēmas;	M2/U5/R10 M2/U5/R11 M2/U6/R13		Izveidota jauna Sabiedrības mājas lapa atbilstoša mūsdienu digitalizācijas standartiem ar klientu e-pakalpojumu portālu	Mārketinga speciālists	Skat. investīciju plāns
			levisi e-pakalpojumi klientu apkalpošanā, radot ērtības klientiem un paaugstinot administratīvā darba produktivitāti	Sporta bāžu Direktori	Pastāvīgi
R8 Attīstīt sporta infrastruktūru un inventāru daudzveidīgu sporta un aktīva dzīvesveida pakalpojumu nodrošināšanai	M2/U5/R10 M2/U5/R11 M2/U6/R13		SPT: Attīstīta papildus slaloma sporta trase - pagarināts vidējās trases pacēlājs un izkopta brīvā nogāze, palielinot sportistu apmeklējumu kapacitāti ikdienas treniņprocesos un dažādojot sacensību trases	SPT, FSC direktors	Skat. investīciju plāns
			FSC: Uztādīti āra treniņierīki, dažādojot sportošanas iespējas individuāliem klientiem un treniņprocesus sporta organizācijām	SPT, FSC direktors	Skat. investīciju plāns

			FSC: Izbūvēts multifunkcionāls sporta spēju laukums ar bortiem un drošības tīkliem, dažādojot sporta veidu iespējas (basketbols, futbols, u.c.) Ziemas sezonā laukumā tiek organizēta slidotavas darbība ar saldēšanas funkciju, kas izbūvēta savienojot ar esošo saldēšanas iekārtu	SPT, FSC direktors	Skat. investīciju plāns
			SSC: Izbūvēta jauna smagatlētikas zāle zem esošā skrejceļa (papildus ģērbtuves ar wc, dušām un treneru telpa), palielinot spēka zonas kapacitāti apmeklējumam un sporta inventāra dažādībai. Palielināta ģērbtuvju kapacitāte Skrejceļa, Spēka zonas un Stadiona apmeklētājam	SSC direktors	Skat. investīciju plāns
R9 Pilnveidot tehnisko infrastruktūru un palielināt tehnikas novietošanas kapacitāti.	M2/U5/R10 M2/U5/R11 M2/U6/R13		SPT: Iegādāts sniega motocikls/kvadracikls ikdienas uzturēšanas, glābēju un sacensību vajadzībām	SPT, FSC direktors	Skat. investīciju plāns
			SPT: Ieviests prožektora tipa apgaismojums, iesācēju un sporta trasē, lai nodrošinātu trašu darbību tumšajā diennakts laikā	SPT, FSC direktors	Skat. investīciju plāns
			SPT: Atjaunots Lielā pacelēja vadības bloks, lai nodrošinātu lielās trases pacelēja darbības ilgtspēju un drošību	SPT, FSC direktors	Skat. investīciju plāns
			SPT: Atjaunoti drošības polsteri trasē, lai veicinātu klientu drošību	SPT, FSC direktors	Skat. investīciju plāns
			SPT: Nomainīta pēc nepieciešamības lielā un vidējā pacelēja trose, lai nodrošinātu lielās un vidējās trases pacelēju darbību un ilgtspēju	SPT, FSC direktors	Skat. investīciju plāns

			SPT: Atjaunota esošā ūdens hidrantu sistēma, kas nodrošina visās trasēs ūdens piegādi sniega ražošanai	SPT, FSC direktors	Skat. investīciju plāns
			Rasts risinājums ziemas sporta bāžu tehnikas novietošanas kapacitātes palielināšanai	SPT, FSC direktors	Skat. investīciju plāns
			Iegādāti 3 (trīs) sniega ražošanas lielgabali, lai palielinātu ziemas sporta bāzēs sniega ražošanas kapacitāti	SPT, FSC direktors	Skat. investīciju plāns
			SSC: Atjaunota Sporta zāles grīda pēc nepieciešamības ilgtspējas un kvalitatīvu treniņprocesu un sacensību nodrošināšanai	SSC direktors	Skat. investīciju plāns
			SSC: Pilnveidota esošā videonovērošanas sistēma, palielināts video novērošanas kameru skaitu, uzlabojot klientu drošību	SSC direktors	Skat. investīciju plāns
			Iegādāts kravas mikroautobuss (līdz 3,5 t) Sabiedrības saimnieciskās darbības nodrošināšanai	Sporta bāžu direktori	Skat. investīciju plāns
			FSC: Veikta stāvlaukuma bruģēšana, uzlabojot klientu ērtības un ikdienas teritorijas uzkopšanu	SPT, FSC direktors	Skat. investīciju plāns
			FSC: Atjaunots asfalta trases un vieglatlētikas skrejceļa segums nodrošinot sporta bāzes ilgtspēju un kvalitatīvu treniņprocesu un sacensību norisi	SPT, FSC direktors	Skat. investīciju plāns
SM3	R10 Rast risinājumus energoefektivitātes	M2/U5/R10 M2/U5/R11 M2/U6/R13	Veikta energoefektīva apgaismojuma nomaiņa pilnībā Siguldas Sporta centrā un Fischer Slēpošanas centrā	Sporta bāžu direktori	Skat. investīciju plāns

Veicināt klimata (“zaļā kursa”) mērķu sasniegšanu	uzlabošanai, inovatīvu tehnoloģiju ieviešanai energoresursu ietaupīšanai un maksimālai atjaunojamo energoresursu izmantošanai		Rasts risinājums un potenciālais finansējuma avots Sabiedrības elektrības ražošanai (atjaunojamie energoresursi, saules baterijas)	Sporta bāžu direktori	Skat. investīciju plāns
	R11 Nodrošināt infrastruktūras efektīvu uzturēšanu un attīstību	M2/U5/R10 M2/U5/R11 M2/U6/R13	FSC: pilnveidota ūdens apgādes sistēma (paplašināti divi esošie dīķi un izbūvēts dziļurbums), lai efektīvizētu sniega ražošanas procesus	SPT, FSC direktors	Skat. investīciju plāns
			SPT: Nomainīti logi un durvis esošajā kafējnīcas ēkā	SPT, FSC direktors	Skat. investīciju plāns

*“Siguldas novada Sporta un aktīvās atpūtas stratēģija 2024.–2028. gadam”.

9. Finanšu mērķi un darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji

Sabiedrība 2025.-2029.gada periodam izvirza sekojošus finanšu mērķus balstoties uz 2023.gadu kā bāzes gadu, jo Stratēģijas izstrādes laikā nav pieejami vēl faktiskie dati par 2024. gadu:

Rādītāji / gadā	2023	2025	2026	2027	2028	2029
		Fakts			Plānots	
Neto apgrozījums	1 809 498	1 899 130	1 939 521	1 980 086	2 025 969	2 058 312
Bruto peļņa, EUR	277 637	256 345	239 526	245 447	240 988	240 386
Peļņa vai zaudējumi, EUR	105 212	78 415	55 273	56 428	45 646	40 279
Pamatkapitāls, EUR	2 067 504	2 067 504	2 067 504	2 067 504	2 067 504	2 067 504
Pašu kapitāls, EUR	758 093	902 891	958 164	1 014 592	1 060 238	1 100 517
Pašu kapitāla atdeve (ROE), %	13,9%	8.7%	5.8%	5.6%	4.3%	3.7%
Aktīvu atdeve (ROA), %	10,0%	6.5%	4.4%	4.4%	3.5%	3.1%
Kopējais likviditātes rādītājs	1,2	1.1	1.2	1.5	2.0	2.5
Kopējo saistību kopsumma, EUR	294 422	296 705	288 927	272 054	234 043	209 677
Saistības pret pašu kapitālu	0,4	0.3	0.3	0.3	0.2	0.2

Sabiedrība 2025.-2029.gada periodam izvirza sekojošus darbības efektivitāti raksturojošos rezultatīvos rādītājus balstoties uz 2023.gadu kā bāzes gadu, jo Stratēģijas izstrādes laikā nav pieejami vēl faktiskie dati par 2024. gadu:

Rādītāji / gadā	2023	2025	2026	2027	2028	2029
		Fakts			Plānots	
Apmeklējumu un apmeklētāju skaits						
Apmeklējumu skaits SSC	246 882	Periodā 5% ↑			259 226	
t.sk. Siguldas Sporta diagnostikas apmeklējumu skaits	2 102	Periodā 20% ↑			2 522	
t.sk. profesionālo sportistu apmeklējumu skaits*	4 480	Periodā 5% ↑			4 704	
t.sk. Siguldas Peldēšanas skolas apmeklējumu skaits**	17 721	Periodā noturēt esošo apmeklējumu apjomu			≥17 721	
Apmeklējumu skaits FSC	52 632	Periodā 8%			56 842	
Apmeklējumu skaits SPT	22 574	Periodā 15%			25 960	
Pasākumu (sacensību) skaits						
SSC pasākumu dienas	52	≥57	≥57	≥60	≥60	≥63
FSC pasākumu dienas	26	≥28	≥28	≥30	≥30	≥32
SPT pasākumu dienas	19	≥19	≥19	≥19	≥19	≥19
Treniņnometņu dienu skaits visās sporta bāzēs	57	≥62	≥62	≥67	≥67	≥72

*Apmeklējuma pieaugumu būtiski ietekmē Siguldas bobsleja trases attīstība

**Siguldas Peldēšanas skolas apmeklējumu pieaugumam nav infrastruktūras kapacitāte, būtiski noturēt esošo apjomu un izaugsmi virzīt kvalitātē.

14. Investīciju plāns

Investīciju plānā Sabiedrība ir iekļāvusi nozīmīgākās investīcijas, kas nepieciešamas, lai nodrošinātu visu sporta bāžu infrastruktūras attīstību. Investīciju plānā iekļauti ieguldījumi laika periodā no 2025.-2029. gadam, lai realizētu noteiktos finanšu un nefinanšu mērķus.

Investīciju plāna aktualizācija jāveic vismaz reizi gadā, strādājot pie Sabiedrības kārtējā gada budžeta plānošanas. Ja investīciju plānā nepieciešams veikt izmaiņas, tas tiek aktualizēts ikgadējā vidējā termiņa darbības stratēģijas ieviešanas ziņojumā, kas tiek gatavots pie kārtējā gada pārskata apstiprināšanas.

Nr.	Nosaukums	Atbilstība Sabiedrības rīcībām	Indikatīvā summa, EUR bez PVN	Finanšu avots	Plānotais realizācijas laiks
Siguldas Pilsētas trase					
1	Apgaismojuma papildināšana (5 prožektoru: iesācēju, sporta trase)	R1,R2, R4,R9	5 000	Sabiedrība	2027
2	Lielā pacelāja vadības bloka atjaunošana	R9	5 000	Sabiedrība	2025
3	Drošības polsteru atjaunošana, papildināšana	R9	3 000	Sabiedrība	2027
4	Sniega motocikla iegāde	R9	15 000	Sabiedrība	2025
5	Pacelāju (lielais un mazais) troses nomaiņa	R9	10 000	Sabiedrība	2026 2027
6	Ūdens hidrantu sistēmas atjaunošana	R9	50 000	Sabiedrība	Līdz 2029. gadam
7	Kafejnīcas ēkas durvju un logu nomaiņa	R11	8 500	Sabiedrība	2025
8	Konteineru tipa ēkas izbūve (4 konteineru bloks, 2 stāvi: medicīnas punkts, glābēju ēka, sacensību laika tiesnesis, sacensību komentētājs)	R2,R6	12 000	Sabiedrība	2026
9	Vidējās trases pacelāja pagarināšana slaloma trases izveidei	R1,R2,R8	30 000	Sabiedrība	2027
10	Lielās trases apskaņošanas sistēmas ieviešana	R2,R6	5 500	Sabiedrība	2026
11	Divu sniega ražošanas lielgabalu iegāde	R9	56 000	Sabiedrība	2025 2026
12	Mājas lapas un klientu e-pakalpojumu portāla izveide (kapitālsabiedrībai)	R7	20 000	Sabiedrība ES projekti	2025
Fischer Slēpošanas centrs					
13	Āra pārvietojamo treniņu iegāde un uzstādīšana	R1,R4,R8	55 000	Pašvaldība	
14	Viena sniega ražošanas lielgabala iegāde	R9	25 000	Sabiedrība	Līdz 2028

15	Energoefektīva apgaismojuma vadības sistēmas izveide	R10	3000	Sabiedrība – Deleģēšanas budžets	2025
16	Mājas lapas un klientu e-pakalpojumu portāla izveide (kapitālsabiedrībai)	R7	Skat. 12.punkts	Sabiedrība – Deleģēšanas budžets ES projekti	2025
Siguldas Sporta centrs					
17	Sporta zāles grīdas atjaunošana	R2,R4,R9	6 000	Sabiedrība	2027
18	Sporta zāles skatītāju skaita kapacitātes palielināšana līdz 400 tribīnes vietām un līdz 100 krēslu vietām	R1,R2,R6	26 000	Sabiedrība	2026
19	Video novērošanas drošības sistēmas pilnveidošana	R9	14 000	Sabiedrība	2025
20	Sabiedrības kravas mikroautobusa (līdz 3,5 t) iegāde	R9	28 000	Sabiedrība	2025
21	Energoefektīva apgaismojuma nomainīšana (skrejceļš, spēka zāle, mazais peldbaseins, vingruma un TRX zāle)	R10	18 000	Sabiedrība	Līdz 2026
22	Sabiedrības elektrības ražošanas risinājums (saules paneļi)*	R10	55 000	Sabiedrība ES projekti	Līdz 2026
23	Mājas lapas un klientu e-pakalpojumu portāla izveide (kapitālsabiedrībai)	R7	Skat. 12.punkts	Sabiedrība ES projekti, Deleģēšanas budžets	2025
Pašvaldības funkciju un nekustamā īpašuma attīstībai nepieciešamie ieguldījumi:					
24	FSC: Stāvlaukuma bruģēšana	R9	50 000	Pašvaldība	Līdz 2029. gadam
25	Āra pārvietojamo treniņu ierīžu iegāde un uzstādīšana	R1,R4,R8	55 000	Pašvaldība	Līdz 2029. gadam
26	FSC: Ūdens apgādes sistēmas pilnveidošana (dīķu paplašināšana, dziļurbuma izveide)	R11	125 000	Pašvaldība	Līdz 2029. gadam
27	FSC: Trases asfalta seguma atjaunošana	R1,R2,R4,R9	150 000	Pašvaldība	Līdz 2027. gadam
28	FSC: Skrejceļa vieglatlētikas seguma atjaunošana	R4,R9	3 000	Pašvaldība	Līdz 2027. gadam
29	FSC: Multifunkcionāla sporta spēļu laukuma / saldētas slidotavas izveide	R1,R4,R8	255 000	Pašvaldība	Līdz 2029. gadam

30	SPT: WC izbūve (kalns un pludmale) ar ūdens pieslēgumu āra dušām.	R6	45 000	Pašvaldība	Līdz 2029. gadam
31	SSC: Papildus stāvlaukuma izbūve	R6	Precizēt atkarībā no platības	Pašvaldība	Līdz 2029. gadam
32	SSC: Smagatlētikas zāles pārceļšana zem skrejceļa (papildus ģērbtuves, dušas, WC, treneru telpa)**	R1,R4, R6,R8	500 000	Pašvaldība	Līdz 2029. gadam

**Cena par saules paneļu risinājumu, var būt papildus izmaksas atkarībā no novietojuma. Kopējais risinājums jāprecizē.*

*** Uz Stratēģijas iesniegšanu cena tiks precizēta*