



SIGULDAS NOVADA
UZŅĒMĒJU KONSULTATĪVĀS PADOMES SĒDE

2026.gada. 11. jūnijā

Siguldā

Nr.2/2026

PROTOKOLS

SĒDES SĀKUMS: plkst.16.00

VIETA: Zinātnes iela 7, Sigulda, Deputātu zāle, Sigulda

SĒDI VADA: Dagnija Samanta Zariņa, Attīstības un investīciju pārvaldes, Uzņēmējdarbības projektu vadītāja

SĒDI PROTOKOLĒ: Dagnija Samanta Zariņa, Attīstības un investīciju pārvaldes, Uzņēmējdarbības projektu vadītāja

PADOMES SASTĀVS (piedalās):

1. **Evija Bīriņa**, SIA "EURUS NORD" valdes locekle;
2. **Sandis Jansons**, īpašnieks, AS "Sadales tīkls" valdes priekšsēdētājs;
3. **Aleksejs Mjāliks**, SIA "Prime Peaks", valdes loceklis;
4. **Dagnija Nuķe**, SIA "Barakuda M" valdes locekle (attālināti);
5. **Guntis Čivčs**, SIA "Retail Management" valdes priekšsēdētājs;
6. **Ilze Steķe**, SIA "Konstrukcijas Montāžas serviss" valdes locekle/īpašniece;
7. **Kristīne Jonīte Jurkēviča**, SIA "BRŪNU HES" valdes priekšsēdētāja;
8. **Kristīne Ragaine**, SIA "Latvijas Lauku konsultāciju un izglītības centrs struktūrvienība Pierīgas konsultāciju birojs" biroja vadītāja;
9. **Indra Seļuka**, SIA "Visi Var" pārstāve (attālināti);
10. **Dace Vanaga-Mikane**, SIA "Rehabilitācijas centrs "Krimulda"" valdes priekšsēdētāja (attālināti);
11. **Agnese Nēliusa**, SIA "Bērnu centrs" valdes locekle.

PIEAICINĀTIE (piedalās):

1. **Ance Kaimiņa**, Siguldas novada pašvaldības domes priekšsēdētāja vietniece;
2. **Kristaps Kiršteins**, Siguldas novada Kultūras un tūrisma centra vadītājs;
3. **Gatis Konrads**, Attīstības un investīciju pārvaldes vadītājs;
4. **Dagnija Samanta Zariņa**, Attīstības un investīciju pārvaldes Uzņēmējdarbības projektu vadītāja;

5. **Lana Brice**, Attīstības un investīciju pārvaldes vecākā uzņēmējdarbības projektu vadītāja;
6. **Zane Gatere**, Vides attīstības plānotāja;
7. **Agnese Briede**, SIA Rollers and Skis;
8. **Arnolds Sponbergs**, ROIS Digitālā mārketinga aģentūra.

PADOMES SASTĀVS (nepiedalās):

1. **Viktors Grūtups**, SIA "Rāmkalni Nordeco" īpašnieks;
2. **Kaspars Rumba**, SIA „Smart Law” valdes loceklis;
3. **Imants Rendenieks**, SIA "FORTIS VM" valdes priekšsēdētājs;
4. **Agris Grīnbergs**, SIA "Vieta" valdes loceklis
5. **Gunārs Dzenis**, SIA „Kokpārstrāde 98” valdes priekšsēdētājs;
6. **Andris Strapcāns**, SIA "Green Villa" valdes loceklis;
7. **Jānis Auseklis**, pašnodarbinātais Autoskola AMV;
8. **Elvijs Ozoliņš**, SIA “RE Pumpuri” valdes loceklis;
9. **Vilnis Saulājs**, SIA "VILSA" direktors;
10. **Raitis Rodiņš**, K/S “Ekoloģisks.lv” valdes priekšsēdētājs.

DARBA KĀRTĪBĀ:

1. Uzņēmēju konsultatīvās padomes darbības pārskats 2022.–2026. gadā.
2. Informācija par uzņēmēju ierosinājumu ieviešanas progresu.
3. Diskusija par uzņēmējdarbības attīstības prioritātēm novadā.
4. Diskusija „No dialoga uz rīcību, no idejām līdz rezultātiem – nākotnes iespējas uzņēmēju un pašvaldības sadarbībā”.
5. Noslēguma secinājumi.

1.5

Uzņēmēju konsultatīvās padomes darbības pārskats 2022.–2026. gadā

Sēdi atklāj Attīstības un investīciju pārvaldes Uzņēmējdarbības projektu vadītāja Dagnija Samanta Zariņa, prezentējot sagatavoto materiālu. Sēdei attālināti pieslēgušies arī trīs uzņēmēji. Sēdes sākumā tika sniegts pārskats par Uzņēmēju konsultatīvās padomes darbu četru gadu periodā. Tika atgādināts, ka padome izveidota 2022. gada 16. jūnijā, lai veicinātu sadarbību starp Siguldas novada pašvaldību un uzņēmējiem, sekmējot uzņēmējdarbības vides attīstību novadā.

Padomes sākotnējā sastāvā darbojās 15 uzņēmēji, bet darbības laikā sastāvs tika papildināts, un noslēdzošajā periodā tajā darbojās 21 pārstāvis. Četru gadu laikā notikušas 15 sēdes, tostarp vairākas izbraukuma sēdes pie novada uzņēmējiem, kas devušas iespēju iepazīt dažādu nozaru uzņēmumu darbību un problēmjautājumus.

Pārskata periodā saņemti aptuveni 50 uzņēmēju ierosinājumi dažādās jomās. Daļa no tiem ir ieviesti praksē, daļa atrodas īstenošanas procesā, savukārt atsevišķu priekšlikumu realizācijai nepieciešami ilgtermiņa risinājumi.

Sēdes vadītāja pateicās uzņēmēju konsultatīvās padomes locekļiem par ieguldījumu, regulāru līdzdalību un aktīvu sadarbību visā padomes darbības laikā.

2.5

Informācija par uzņēmēju ierosinājumu ieviešanas progresu

Uzņēmējdarbības projektu vadītāja Dagnija Samanta Zariņa informēja par uzņēmēju konsultatīvās padomes ierosinājumu ieviešanas progresu vairākās būtiskās jomās.

Uzņēmēju sadarbības ar pašvaldību jomā par būtiskiem sasniegumiem tika minēta regulāra iepirkumu plānu publicēšana un uzņēmēju informēšana par plānotajiem iepirkumiem. Tika veikti pasākumi komunikācijas uzlabošanai starp uzņēmējiem un pašvaldību, paplašināta uzņēmēju iesaiste saistošo noteikumu izstrādes procesos, kā arī veikti pasākumi birokrātisko šķēršļu mazināšanai un lēmumu pieņemšanas procesa paātrināšanai. Atsevišķos gadījumos tiek piemērota "zaļā koridora" pieeja, lai paātrinātu ar uzņēmējdarbību saistīto lēmumu pieņemšanu.

Vārds tiek dots Attīstības un investīciju pārvaldes Vides attīstības plānotājam Zanei Gatei. Industriālo teritoriju attīstības jomā padome iepriekš rosinājusi attīstīt ražošanas teritorijas, paplašināt inženierkomunikāciju pieejamību, veidot zaļās buferzonas starp rūpniecības un dzīvojamo vidi, kā arī pilnveidot sabiedriskā transporta un mikromobilitātes infrastruktūru. Vides attīstības plānotāja informēja, ka teritorijas plānošanas ietvaros tiek turpināts darbs pie uzņēmējdarbībai piemērotu teritoriju attīstības un investīciju teritoriju apzināšanas. Vairākās vietās plānotās industriālās teritorijas pārskatītas, ņemot vērā sabiedrības viedokli, vienlaikus saglabājot iespējas nākotnē attīstīt uzņēmējdarbībai nepieciešamo infrastruktūru. Galvenais izaicinājums ir līdzsvarot iedzīvotāju vēlmi paplašināt dzīvojamās teritorijas ar nepieciešamību nodrošināt vietas uzņēmējdarbības attīstībai un darba vietu radīšanai. Diskusijā iesaistās domes priekšsēdētājas vietniece Ance Kaimiņa, uzsverot nepieciešamību uzklaut iedzīvotāju viedokli un vienlaikus rast līdzsvaru ar uzņēmēju vajadzībām attīstīt savu darbību. Par minētajiem jautājumiem izvērsas paplašināta diskusija, kurā iesaistās gan klātesošie uzņēmēji, gan Attīstības un investīciju pārvaldes vadītājs Gatis Konrads, apmainoties viedokļiem par uzņēmējdarbības vides attīstību un sadarbības iespējām.

Investīciju piesaistes un stratēģiskās attīstības jomā tika informēts par publiskās un privātās partnerības projektu attīstību. Kā viens no nozīmīgākajiem piemēriem tika minēts dzīvojamā fonda attīstības projekts Siguldā, kur plānota aptuveni 110 dzīvokļu izbūve publiskās un privātās partnerības projekta ietvaros. Vienlaikus pašvaldība norādīja uz nepieciešamību izstrādāt uzņēmējdarbības attīstības stratēģiju, nosakot prioritārās nozares investīciju piesaistei.

Izglītības jomā ir īstenota sadarbība starp uzņēmējiem un novada skolām, organizējot jauniešu forumus, skolēnu mācību uzņēmumu aktivitātes un uzņēmēju pieredzes stāstu prezentācijas. Uzņēmēju iesaiste palīdz jauniešiem iepazīt uzņēmējdarbības vidi un karjeras iespējas novadā.

Tūrisma un kultūras jomā pašvaldība informēja par uzņēmēju iesaisti Siguldas svētku un citu pasākumu programmās, kā arī par darbu pie jaunas tūrisma attīstības stratēģijas izstrādes. Par perspektīvu attīstības virzienu tika atzīts veselības tūrisms, rehabilitācijas un labsajūtas pakalpojumi.

Digitalizācijas jomā uzņēmēji regulāri tiek informēti par Latvijas Investīciju un attīstības aģentūras digitalizācijas programmām un pieejamajiem atbalsta instrumentiem. Tika uzsvērtā nepieciešamība turpināt veicināt tehnoloģiju un inovāciju ieviešanu uzņēmējdarbībā.

Videi draudzīgas uzņēmējdarbības jomā pašvaldība turpina atbalstīt bioloģiskās saimniecības un veicina diskusijas par energoefektivitāti, alternatīvās enerģijas risinājumiem un vietējo produktu izmantošanas paplašināšanu.

3.5

Diskusija par uzņēmējdarbības attīstības prioritātēm novadā

Diskusijas laikā pašvaldības pārstāvji kopā ar uzņēmējiem pārrunāja galvenās uzņēmējdarbības attīstības prioritātes Siguldas novadā.

Īpaša uzmanība tika pievērsta industriālo teritoriju attīstībai un nepieciešamībai nodrošināt uzņēmumiem piemērotu infrastruktūru. Diskusijās tika uzsvērts, ka novada attīstībā jāmeklē līdzsvars starp dzīvojamā fonda paplašināšanu un uzņēmējdarbības teritoriju attīstību.

Uzņēmēji norādīja uz nepieciešamību aktīvāk skaidrot sabiedrībai uzņēmējdarbības nozīmi novada ekonomiskajā attīstībā un darba vietu radīšanā. Tika uzsvērts, ka mūsdienu ražošana un uzņēmējdarbība bieži vien būtiski atšķiras no sabiedrībā valdošajiem priekšstatiem par rūpniecību.

Diskusijā tika arī akcentēta dzīvojamā fonda attīstības nozīme speciālistu piesaistei, vietējo produktu izmantošanas veicināšana pašvaldības iestādēs, kā arī sadarbības stiprināšana starp izglītības iestādēm un uzņēmējiem.

Diskusijas dalībnieki kā būtiskākās prioritātes nākamajos gados minēja: investīciju piesaisti, inovāciju attīstību, kvalificēta darbaspēka pieejamību, sadarbību ar izglītības iestādēm, digitalizāciju un veselības tūrisma attīstību.

4.5

Diskusija “No dialoga uz rīcību, no idejām līdz rezultātiem – nākotnes iespējas uzņēmēju un pašvaldības sadarbībā”

Noslēguma diskusijas laikā tika apspriesti trīs galvenie jautājumi: 1) Kādas nākotnes sadarbības iniciatīvas vai kopīgi projekti varētu dot lielāku ieguvumu gan uzņēmējiem, gan vietējai kopienai? 2) Kādā formātā turpmāk būtu visefektīvāk organizēt uzņēmēju tikšanās? 3) Kādi būtu pirmie praktiskie soļi, ko uzņēmēji un pašvaldība varētu īstenot jau nākamā gada laikā?

Dalībnieki atzina, ka līdzšinējā Uzņēmēju konsultatīvās padomes darbība ir devusi iespēju veidot dialogu starp pašvaldību un uzņēmējiem, tomēr turpmāk nepieciešama ciešāka sadarbība konkrētu jautājumu risināšanā. Tika uzsvērts, ka nepieciešams meklēt jaunus sadarbības modeļus un darba formas, kas ļautu efektīvāk iesaistīt uzņēmējus dažādu jautājumu apspriešanā un risināšanā. Ņemot vērā, ka uzņēmēju intereses, darbības jomas un aktuālie izaicinājumi ir atšķirīgi, ne visi jautājumi ir vienlīdz saistoši visiem padomes dalībniekiem.

Diskusijas laikā pašvaldības pārstāvji kā vienu no iespējām turpmākās sadarbības pilnveidošanai piedāvā tematisku darba grupu veidošana atsevišķās jomās, piemēram, infrastruktūras, tūrisma, izglītības, investīciju un digitalizācijas jautājumos. Tika pausts viedoklis, ka mazākas ekspertu grupas, kurās piedalītos attiecīgās nozares uzņēmēji un pašvaldības pārstāvji, ļautu efektīvāk identificēt aktuālās problēmas, apspriest konkrētus jautājumus un sagatavot pamatotus priekšlikumus pašvaldības lēmumu pieņemējiem. Vienlaikus šāda pieeja nodrošinātu mērķtiecīgāku uzņēmēju iesaisti, ņemot vērā, ka dažādu nozaru pārstāvjus interesē atšķirīgi attīstības un sadarbības jautājumi. No padomes biedriem šādam formātam nav viennozīmīga atbalsta.

Evija Bīriņa uzsvēra nepieciešamību aktīvāk izmantot Uzņēmēju konsultatīvo padomi kā konsultatīvu resursu pašvaldības izpildvaras darbā, īpaši projektu un iniciatīvu izstrādē, kas tieši skar uzņēmējdarbības attīstību Siguldas novadā. Viņa norādīja, ka būtiski ir savlaicīgi lūgt padomes viedokli un iesaistīt uzņēmējus lēmumu sagatavošanas procesā.

Diskusijā tika izteikts priekšlikums izveidot Siguldas novada uzņēmēju podkāstu, kas ļautu plašāk iepazīstināt sabiedrību ar novada uzņēmējiem, viņu pieredzi un attīstības stāstiem. Iniciatīvas mērķis ir popularizēt vietējos uzņēmējus, veicināt sadarbību, stiprināt novada identitāti, kā arī iepazīstināt jauniešus ar uzņēmējdarbības iespējām novadā. Priekšlikums guva klātesošo atbalstu.

Dace Vanaga-Mikane, SIA “Rehabilitācijas centrs “Krimulda”” valdes priekšsēdētāja, interesējās par Siguldas novada tūrisma attīstības stratēģijas izstrādi, paužot viedokli, ka stratēģijas izstrāde jau ir uzsākta, un uzsverot uzņēmēju vēlmi iesaistīties tās izstrādes procesā. Siguldas novada Kultūras un tūrisma centra direktors Kristaps Kiršteins paskaidroja, ka tūrisma attīstības stratēģijas izstrāde vēl nav uzsākta. Vienlaikus viņš informēja, ka, uzsākot stratēģijas izstrādi, uzņēmēji tiks aicināti iesaistīties un sniegt savu redzējumu un priekšlikumus.

Tika apspriesta arī nepieciešamība uzlabot informācijas apriti starp uzņēmējiem, pašvaldību un sabiedrību, izmantojot modernus komunikācijas risinājumus un dažādus digitālos kanālus.

Diskusijas noslēgumā tika pausta gatavība turpināt sadarbību, iesaistīties kopīgu projektu īstenošanā un atbalstīt iniciatīvas, kas veicina novada konkurētspēju, uzņēmējdarbības attīstību un ilgtspējīgu izaugsmi.

5.5

Noslēguma secinājumi

Noslēdzot sēdi, tika secināts, ka četru gadu laikā Uzņēmēju konsultatīvā padome ir kļuvusi par nozīmīgu sadarbības platformu starp pašvaldību un uzņēmējiem.

Dalībnieki norādīja, ka vairāki uzņēmēju ierosinājumi ir ieviesti vai atrodas ieviešanas procesā, savukārt vairāki stratēģiski jautājumi tiks turpināti nākamajā plānošanas periodā. Īpaši nozīmīgi turpmāk būs uzņēmējdarbības attīstības stratēģijas izstrāde, investīciju piesaiste, tematisko darba grupu darbība, dzīvojamā fonda attīstība un sadarbības stiprināšana ar izglītības iestādēm.

Kristīne Jonīte Jurkēviča, SIA “BRŪNU HES” valdes priekšsēdētāja, pārstāvējot Mālpili, norādīja, ka Uzņēmēju konsultatīvās padomes darbā piedalās jau trešo gadu. Viņa dalās pārdomās, ka līdz šim ne pašvaldība, ne uzņēmēji vēl nav pilnībā izmantojuši sadarbības potenciālu un joprojām ir plašas iespējas izaugsmei. Kristīne Jonīte Jurkēviča aicina domāt par to, kā jaunajā plānošanas periodā padarīt šīs tikšanās vēl saturīgākas, iedvesmojošākas un vērtīgākas visām iesaistītajām pusēm. Tāpat viņa pauž vēlmi vairāk uzzināt par citu uzņēmēju pieredzi, darbības rezultātiem un jaunajiem uzņēmējiem, kas uzsākuši vai attīsta savu darbību novadā.

Diskusijas dalībnieki vienojās, ka uzņēmēju profesionālā pieredze un zināšanas ir vērtīgs resurss novada attīstībai, tādēļ arī turpmāk jāveicina cieša sadarbība starp uzņēmējiem un pašvaldību. Vienlaikus tika atzīts, ka, lai sadarbība būtu mērķtiecīga un rezultatīva, gan pašvaldībai, gan uzņēmējiem nepieciešams aktīvi iesaistīties tās pilnveidošanā, savlaicīgi sagatavojot priekšlikumus, identificējot aktuālos jautājumus. Dalībnieki vienojās organizēt turpmākas diskusijas par piemērotāko sadarbības modeli, izvērtējot dažādas sadarbības formas un meklējot efektīvākos risinājumus kopīgu mērķu sasniegšanai. Noslēgumā uzņēmēji un pašvaldības pārstāvji izteica pateicību cits citam par līdzšinējo sadarbību, uzsverot kopīga darba, savstarpēja atbalsta un konstruktīva dialoga nozīmi novada attīstībā.

SLĒGTA: plkst. 18:00

SĒDI VADĪJA:

D.S. Zariņa

SĒDI PROTOKOLĒJA:

D.S. Zariņa

PADOMES PRIEKŠSĒDĒTĀJA:

E. Bīriņa